



## **INTERIM-MANAGER PROJEKT-MANAGER**

### **Steckbrief**

- Strategischer Einkauf
- Programm- und Projekt-Management
- Geschäftsführung
- C-Level-Manager
- Kaufmännische Leitung
- Digitalisierung, Innovations- und Changemanagement
- Strategisches Management

### **Statement**

Hands-on-Mentalität, ausgeprägtes Zahlengefühl und Denkvermögen, starke Ziel- und Problemlösungsorientierung, besondere Führungs- und Überzeugungsstärke

### **Kontakt**

Oberer Stephansberg 38d  
D-96049 Bamberg  
T:+49 172 863 01 68  
M: [stolle@7hills-consulting.de](mailto:stolle@7hills-consulting.de)



### **Kernkompetenzen**

- Einkauf
- IT-Outsourcing
- Turnaround
- Restrukturierung & Sanierung
- Strategie- & Managementberatung

### **Fachübergreifende Erfahrungen und Kenntnisse**

- Analytisch denkender und handelnder Unternehmer
- Hohe soziale Kompetenz
- Sicher im Umgang mit Entscheidungsträgern auf allen Ebenen
- Motivierende Personalführung, Förderung von Potenzialen
- Projekt- und Programm-Manager/ PMI und SCRUM
- Know-how im Auf- und Ausbau von Geschäftsmodellen und Wertschöpfungsketten
- Moderation und Steuerung von Stakeholdern und Teams

### **Branchen**

Elektronik, Hardware, Software, Großhandel, LEH, Banken, FinTech, Finanzdienstleister, PSP, Automotive, Geldautomaten-, Kassen-, POS-Hersteller, IT-Dienstleistung, Unternehmensberatung

### **Fachliche Fähigkeiten**

- (Strategischer) Einkauf / IT-Einkauf
- Optimierung der Einkaufsstrategie, Vendor-Management und Nachverhandlung von Bestandsverträgen
- Optimierung der Datenerfassung und Ausgabenanalyse und entsprechendes Forecasting
- Prozess- und Bestandsoptimierung
- Kostensenkung und Steigerung der Lieferfähigkeit
- Konzeption und Beantwortung von Ausschreibungen
- Konzeption von Dienstleistungs- und Outsourcing-Verträgen
- Geschäftsführung
- Strategisches Management
- Vertretung der Gesellschaft in Aufsichtsratssitzungen
- Restrukturierung von Gesellschaften
- Strategisches Controlling und Beteiligungscontrolling
- Kostensenkungsprogramme
- Financial Reporting, Budgeting, Forecasting nach US-GAAP
- Digitalisierung, Innovations- und Changemanagement
- Digitalisierungs- und Omnichannel-Strategien für Banken, Finanzdienstleister und Handel
- Konzeption innovativer Dienstleistungsprodukte
- Workshops und strategische Neuausrichtung

### **Qualifikationen**

- Risikomanager TÜV
- ITIL V3 Foundation
- Qualitätsbeauftragter TÜV
- LUXX- und Reiss-Profile-Master

#### IT-Kenntnisse

- MS-Office, sehr gute Kenntnisse
- proAlpha, Grundkenntnisse
- wayRTS, Grundkenntnisse
- MS Dynamics NAV, Grundkenntnisse
- JIRA & Confluence, Grundkenntnisse

#### Sprachen

- Deutsch, Muttersprache
- Englisch, verhandlungssicher
- Französisch, Grundkenntnisse
- Polnisch, Grundkenntnisse

#### Auszug repräsentativer Projekte

08/2022 – heute

#### **Bestandsoptimierung und Projektmanagement EMS-Dienstleister und Hersteller Solartechnik**

- Prozessoptimierung und Sicherstellung der Materialversorgung
- Bestandsoptimierung
- Suche und Zukauf kritischer Bauteile
- Nutzung von proALPHA
- Einführung von MIG (Perzeptron) und wayRTS (Valantic) als Projektleiter

02/2021 – 06/2022  
17 Monate

#### **Interim Leiter Einkauf**

#### **Deutsche Großbäckerei mit mehreren Produktionsstandorten und einem großen Filialnetz**

- Ad hoc Übernahme der Einkaufsleitung ohne Branchenhintergrund auf Konzernebene mit voller Linien- und Personalverantwortung
- Intensive Marktrecherchen und kurzfristige erfolgreiche Einarbeitung in den Markt Lebensmittelrohstoffe
- Führung des Teams aus strategischen und operativen Einkäufern
- Partnermanagement, Verhandlungsführung, Vertragsgestaltung, Analysen, Einkaufscontrolling, Prozessoptimierung, Reporting, etc.
- Diverse Themenfelder von Abfallentsorgung über Strom & Gas, IT/TK, Verpackung bis hin zu Kfz-Leasing, Transport, Logistik und insbesondere Einkauf von bäckereirelevanten Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen
- Sehr erfolgreiche Navigation durch herausfordernde Zeiten in den weltweiten Beschaffungsmärkten

11/2017 – 05/2019  
19 Monate

#### **Projekt- und Programmmanagement**

#### **Führender internationaler Payment Service Provider für innovative, kundenoptimierte und vielschichtige Lösungen im weltweiten Zahlungsverkehr**

- Strukturierte und konzeptionelle Erhebung und Bewertung von Prozessen und Daten zur Erlangung des Status „Zahlungsinstitut“ mit Erweiterung hin zu „E-Geld-Institut“
- Gegenüberstellung der Vor- und Nachteile eines Partnermodells anstelle einer eigenen Zertifizierung als Zahlungsinstitut bzw. E-Geld-Institut